



顺德社会创新

2017年第3期（总049期）

顺德区社会创新中心编

2017年4月刊

目录

聚焦：

- 顺德区社会建设“众创共享计划”项目征集顺利进行

动态：

- 顺德区少年儿童成长计划项目评选顺利落下帷幕
- 顺德第三届公益创新大赛推出专业支持服务：一对一督导 助项目顺利开展
- 赴杭州、上海学习考察社区营造经验

交流：

- 江门市政法委一行到访区社创中心交流推动社会企业发展经验

政务工作：

- 区社创中心开展第二期员工培训
- 区社创中心党支部开展习近平总书记重要批示精神专题学习

镇街社创：

- 走访均安沙头、南涌、沙涌村开展摸底调研
- 助力容桂社区营造示范点建设



聚焦：

顺德区社会建设“众创共享计划”项目征集顺利进行

4月25日,2017年顺德区社会建设“众创共享计划”项目征集如期截止。本次项目征集,得到包括镇(街道)人民政府在内的各申报主体的积极响应,最终收到通过符合性筛查的申报项目234个。

“众创共享计划”是对镇(街道)社会创新大赛的升级优化。一是整合了区社工委与区民政人社局两方的优势资源,资金池总量较往届镇街社会创新大赛增加了一倍。二是申报主体更加多元。除了镇(街道)人民政府及其职能部门,同时接受企事业单位、村



图1：均安现场宣讲会

(居)自治组织以及社会组织的申报。三是强化各镇(街道)社工委的统筹地位,增设了镇(街道)社工委对项目进行符合性筛查的环节,要求各申报主体的申报项目须先报所在地镇(街道)社工委,镇(街道)社工委结合工作重点筛选出合适项目签署同意意见后方可申报。四是鼓励项目创新的同时,鼓励创优创品牌,明确提出对于扶持周期

内评估优秀的品牌，可免选获得多一年的持续扶持。

为了使申报主体更好了解申报规则、积极参与申报，区社创中心在四月中旬先后于伦教、均安、龙江开展三场现场专题宣讲会，通过介绍背景、申报的流程、申报要求及扶持领域，讲解申报表填写规范



图 2：伦教宣讲会现场

及注意事项，以及对申报过程中的疑问进行解答，使各意向申报主体更全面的了解了本次项目征集活

动，帮助各主体顺利申报，为后续的积极响应，打下了良好基础。

通过本次项目征集活动的顺利开展，目前“众创共享计划”已进入项目评审阶段，相信一批优秀的社会创新创优项目将被发掘出来，从而达到调动政社各界参与社会建设创新积极性的目的。



动态：

顺德区少年儿童成长计划项目评选顺利落下帷幕

为提升顺德区少年儿童的综合素养，进一步引导社会组织积极参与少年儿童领域社会服务，促进少年儿童成长，区社创中心借顺德区第四届“3861”公益创投大赛平台，面向社会征集顺德区少年儿童成长计划项目，资助领域分为服务项目、小型调研项目。服务项目分为以妇女、儿童和家庭为服务对象的服务项目和社区小型活动阵地运营项目；小型调研项目则针对当前儿童公益服务领域迫切需要关注的问题进行调研，提出可行的解决方案。



图 3：项目执行团队与评委进行互动交流

项目征集于 1 月 9 日启动，其中服务项目于 1 月 18 日截止项目征集，小型调研项目于 2 月 17 日截止项目征集。服务项目部分，入选复评的儿童及青少年服务项目全部参与顺德区第四届“3861”公益创投大赛公益徒步筹款活动，并根据配资规则，以筹款排名确定获得顺德区少年儿童计划资助的服务项目名单；调研项目部分，邀请了专家对项目进行初评、复评。最终，于 4 月 11 日评定并公示“天使陪护&‘知更了’计划”等 17 个服务项目、“顺德小学生环境体验教育需求调研项目”等 5 个小型调研项目为顺德区少年儿童成长计划项目。

顺德第三届公益创新大赛推出专业支持服务：

一对一督导，助项目顺利开展

顺德第三届公益创新大赛 31 个种子资金扶持项目中期评估工作已按期完成，对验收合格的项目拨付了第二期资助款项。在此过程中发现部分项目在项目设计和项目管理等方面存在较严重的问题，导致项目出现停滞或偏离项目目标的情况，无法实现项目预期成效，第三方评估机构评定该类项目评估结果为“整改，延期拨款”。为了更好地推进资助项目真正出成效，强化对该类项目的配套能力支持，大赛秘书处联合相关专业机构推出一对一的专业支持服务。

4 月 26 日，大赛秘书处邀请广州市汉达社会工作服务中心老师费明晶、李祎初作为督导专家，分别为“芯”书社——公益书吧项目、闲货环保资源项目和“善工纺”纺织余料回收再生计划 2.0 这三个整改项目开展针对性地一对一督导服务，协助项目理清下一步工作的方向、监测方案和执行策略。

督导专家前期通过电话访谈的方式初步了解项目的执行情况和项目负责人对项目调整、整改的想法；在此基础上，专家对项目主要负责人、项目的主要合作方进行督导面谈。项目方提交调整方案后，由专家审核方案的可行性，并提出优化建议。

现阶段，整改项目的一对一督导服务已完成，项目方已提交最终的调整方案，秘书处将对调整方案进行审核，确定是否继续支持项目。

赴杭州、上海学习考察社区营造经验

4月24~27日，为了更加深入地学习先进地区的社区营造经验，由区社创中心组织，联同区社工委、“汇贤社会创新人才计划”学员共15人，赴杭州、上海开展为期4天的学习交流考察活动。学习考察团参观学习了杭州萧山信息港小镇、浙江大学、杭州万科良渚文化村、上海市点赞网总部、上海市浦东新区陆家嘴社区公益基金会、上海市抚顺路363社区花园和创智农园共7个点。

其中在浙江大学开展了一场社区营造座谈会，浙江大学人文学院社会学系麻美英老师认为，社区营造可以参考其他地区经验但不能照搬，发展社区要立足于自身资源。陆家嘴社区公益基金会（以下简称



图4：四叶草堂的赵悦清老师介绍社区花园和“可食地景”情况

“基金会”)秘书长焦兴旭介绍了基金会的发展历程和战略规划,并通过构建品牌项目和参与社区治理两条逻辑线开展工作。四叶草堂发起人之一易晓武

老师和他的团队则介绍了社区花园和“可食地景”情况,并实地走访试点项目,感受到项目为老式小区所带来的居住环境和生活品质提升。沪杭社区营造的案例为参访人员开拓了视野,也为顺德的社区工作提供了经验和借鉴意义。



交流：

江门市政法委一行到访社创中心 交流推动社会企业发展经验

为交流社会企业发展经验，4月7日江门市政法委副书记朱运梅带队，会同江门市民政局、财政局、残联以及江海区政法委一行8人到访顺德调研社会企业发展情况。

调研组在顺德区政法委副书记梁永标、区社工委副主任蔡俊豪的陪同下，参观了圆方中外商务交流服务有限公司和佛山市观效文化传播有限公司两家顺德认证社会企业。调研组分别听取了两家社会企业负责人对企业的社



图 5：调研组走访圆方、观效两家社会企业并交流

会目标、商业模式、社会效益的介绍，并就社会企业的创办初衷、营运中存在的困难以及政府对社会企业的扶持等内容进行交流。其中，

江门市委政法委副书记朱运梅对观效文化的社会效益与商业模式给予认可，并邀请创办人与江门市相关机构进行企业推广与合作模式的探讨。

随后，调研组一行赴区社创中心座谈交流。会上，社创中心负责人详细介绍了顺德社会企业发展情况以及顺德在推动社会企业发展等方面的具体措施与经验。调研组对顺德在促进社会创新以及培育社会企业等领域所构建的平台、体系以及创新机制表示赞许，同时，双方就强化两地社会企业发展的经验交流与互助合作达成了共识。



政务工作:

社创中心开展第二期员工培训

为提高区社创中心员工项目周期管理能力、加深对项目风险管理的认识，4月13~14日，开展为期两天的项目周期管理培训。

国际救助儿童会中国项目、正向教养项目经理冯浩殷担任此次培训的导师。冯老师介绍了项目周期的六个阶段：项目需求确认、设计/计划、执行、监测与回顾、评估、经验总结；此外，阐述了各阶段所



图 6：导师冯浩殷介绍解析项目周期管理中的常用工具

用到的工具、方法，并就培训前每个小组准备的项目计划书做了进一步的分析。

根据各组项目的实际情况，冯老师带领学员们确认目标体系、搭建逻辑框架，借助实际案例帮助学员厘清各个目标、指标间的逻辑关系。同时，一对一地协助各小组解决疑难问题，梳理项目的脉络。

两天时间里，冯老师深入浅出的讲解获得同事们的一致好评。希望通过此次培训，有利于社创中心工作团队进一步提升项目设计的科学性、更好地开展工作。

区社创中心党支部开展 习近平总书记重要批示精神专题学习

4月18日，区社创中心党支部围绕习近平总书记对广东提出的“四个坚持、三个支撑、两个走在前列”重要批示开展了专题学习会。党支部书记苏敏锋同志在会议中传达了《中共广东省委关于认真学习宣传贯彻习近平总书记重要批示精神的通知》，并对“四个坚持、三个

支撑、两个走在前列”的要旨做了详细解读。要求全体支部党员要认真学习、深刻领会，进



一步增强“政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识”。

苏敏锋同志在会上着重强调了“创新和落实”这两个关键词。她表示，当前党中央非常重视创新驱动战略，支部全体党员要结合自身的工作内容，主动作为、积极创新。



镇街社创：

- 走访均安沙头、南浦、沙浦村开展摸底调研

4月起，区社创中心均安团队组成调研组，陆续开始各村居的走访调研工作，对均安本土的社会服务和社区工作情况进行摸底。调研组先走访了沙头、南浦、沙浦等三个村居，关于各村居的社区建设、公共设施、历史文化、民俗活动、居民生活、社会服务需求等情况进行了了解和探讨。此外，就各村代表关于2017年顺德区社会建设“众创共享计划”项目的咨询，区社创中心均安团队也提供了相应的申报指导与答疑。

- 助力容桂社区营造示范点建设

为顺利推进马冈社区营造示范点工作，探索容桂社区公益新模式，区社创中心容桂团队协助容桂社会创新中心，积极开展两居村社区营造基础研究工作，在两居村委会的支持下，联同在地社工机构，通过资料查阅、实地走访、交流座谈、重点对象访谈、问卷调研、现状分析等方法，深入摸底居村现况，聚焦群众需求，提炼社区营造基础，挖掘社区营造可用资源。坚持以群众需求为导向，以社会实效为依归，链接优秀项目资源落地。

分送	区委组织部、区委政法委、区委统战部、区民政人社局、区农业局、区社工委、区法定机构事务委员会、中心理事会，各镇（街道）党政办、农社局、各有关单位。
佛山市顺德区社会创新中心	2017年5月8日印发